

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77 a

Fonden Business Kolding & Fonden House of Innovation

Bemærk!

Redegørelsen udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i fondens årsrapport med følgende regnskabsperiode:
1. januar – 31. december 2015

Anbefalinger for god Fondsledelse

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
<p>1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.</p>	<p>Der foreligger en kommunikationsstrategi og personalehåndbog, som foreskriver, at det er direktionen, sekundært fondens kommunikationskonsulent, som udtaler sig til offentligheden.</p> <p>Fonden lægger vægt på gennemsigtighed i forhold til fondens strategi, formål og arbejde.</p>	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
<p>2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.</p>	<p>Fondens arbejdsgrundlag er Erhvervsstrategi 2022, som er udarbejdet i samarbejde med de væsentligste interessenter, og som er godkendt af bestyrelsen som værende den strategi, som udmønter fondens formål.</p> <p>Strategien revideres minimum årligt i samarbejde med de væsentligste interessenter og ændringer godkendes af bestyrelsen.</p>	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fondens formand organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med praktisk assistance fra fondens ledelse.	
2.2.2 Det anbefales , at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Særlige driftsopgaver og evt. aflønning heraf fastholdes i skriftlig aftale eller bestyrelsesmødereferater, og under hensyntagen til fortsat uafhængig og habilitet.	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales , at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.		Fondens formål og virke tilskriver, at der ud over kompetencer sikres en bred repræsentation blandt fondens interessenter i det triplehelix miljø, fonden skal betjene og sikre udvikling af.
2.3.2 Det anbefales , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Bestyrelsesposter og observatørposter er baseret på vedtægtsbestemt udpegningsret, og det fremgår tydeligt, hvem det enkelte bestyrelsesmedlem / observatør er udpeget af.	

<p>2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>		<p>Fondens formål og virke tilskriver, at der ud over kompetencer sikres en bred repræsentation blandt fondens interessenter i det triple-helix miljø, fonden skal betjene og sikre udvikling af.</p>
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. 	<p>Navn, virksomhed/organisation og kontaktdata fremgår af fondens hjemmeside.</p>	<p>Fonden vil i 2016 tilføje oplysninger om bestyrelsesmedlemmer og observatørers alder, køn, dato for indtræden i bestyrelsen, antal evt. genvalg, udløb af periode, ledelseshverv og uafhængighed.</p>

<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>		<p>Fondens bestyrelsesmedlemmer er samtidig bestyrelse i det af Fonden House of Innovation hel-ejede selskab JBG27 A/S. Fondene ejer ikke andre selskaber helt eller delvist.</p>
<p>2.4 Uafhængighed</p>		
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelses- 		<p>Bestyrelsens medlemmer og observatører er udpeget af fondens stiftere, og kan således ikke regnes som uafhængige. Denne konstruktion er valgt for at sikre bred forankring og repræsentation blandt fondens interessenter i det triple-helix miljø, fonden skal betjene og sikre udvikling af.</p> <p>Bestyrelsens sammensætning vil senest i 2017 blive ændret, således at anbefalingerne til god fondsledelse og Erhvervsstyrelsens krav på området efterleves.</p>

<p>medlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller • er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		
<p>2.5 Udpegningsperiode</p>		
<p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.</p>		<p>Bestyrelsens medlemmer er udpegede og ikke valgte. Udpegede fra Kolding Byråd er medlemmer af bestyrelsen i hele valgperioden, mens medlemmer udpeget af de tre medlemsforeninger kun er udpeget for ét år ad gangen, da der vil kunne ske ændringer af foreningernes bestyrelsessammensætning ifm. deres årlige generalforsamling.</p> <p>Ifm. ændringerne nævnt under pkt. 2.4.1 vil dette også blive ændret.</p>
<p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fast-</p>		<p>Fondens bestyrelse er uenige i, at</p>

sættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.		en aldersgrænse som kriterie er relevant.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Formanden gennemfører årligt en evaluering af bestyrelsens arbejde, som diskuteres i bestyrelsen.	
2.6.2 Det anbefales , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Formanden gennemfører årligt en evaluering af direktionens arbejde, som diskuteres i bestyrelsen.	
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.		Bestyrelsesformanden aflønnes med et årligt honorar på kr. 100.00. Øvrige bestyrelses- og observatørposter aflønnes ikke. Medlemmer af direktionen modtager et fast vederlag, som er uafhængigt af fondens regnskabsmæssige resultat.
3.1.2 Det anbefales , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.	Bestyrelsesformandens og direktionens aflønning fremgår af årsrapporten.	